



Hà Nội, Ngày 12 tháng 4 năm 2017

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2017**

Kính trình: **Đại hội đồng cổ đông**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Phân lân Nung cháy Văn Điển được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 25/04/2016; sửa đổi ngày 29/8/2016;
- Căn cứ chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Điều lệ của Công ty cổ phần Phân lân nung cháy Văn Điển;
- Căn cứ vào kết quả hoạt động và Báo cáo tài chính năm 2016 do Ban điều hành lập;
- Căn cứ Báo cáo kiểm toán năm 2016 được phát hành bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam;
- Căn cứ vào kết quả thẩm định Báo cáo tài chính do Ban Kiểm soát thực hiện;

Ban Kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 về việc thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao của Ban Kiểm soát năm 2016, cụ thể như sau:

I. Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2016

Ban Kiểm soát (BKS) hiện nay có 03 thành viên.

BKS đã họp định kỳ để triển khai các công việc, thực hiện việc phân công nhiệm vụ cụ thể tới các thành viên BKS trên các mặt hoạt động của Công ty, kiểm soát thường xuyên các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua hồ sơ, tài liệu, tham dự các cuộc họp của HĐQT, Ban điều hành Công ty và đưa ý kiến của Ban Kiểm soát về các chủ trương, kế hoạch, thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, tài chính, công bố các thông tin theo quy định, cụ thể:

- Kiểm soát công tác tài chính kế toán, báo cáo tài chính năm 2016;
- Kiểm soát việc ban hành và thực hiện các quy chế, quy định;
- Kiểm soát công tác đầu tư xây dựng cơ bản;
- Kiểm soát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh;
- Kiểm soát việc phân phối lợi nhuận năm 2015 và xây dựng kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2016;

Nội dung chủ yếu các cuộc họp của Ban kiểm soát được tổng hợp theo nhóm nhiệm vụ dưới đây:

1. Kiểm soát công tác tài chính kế toán, Báo cáo tài chính năm 2016

+ Tổ chức công tác kế toán:

- Công ty thực hiện lập và gửi Báo cáo tài chính định kỳ theo quy định của Nhà nước; Chính sách kế toán áp dụng tại Công ty phù hợp với các quy định của chế độ kế toán doanh nghiệp, Chuẩn mực kế toán Việt Nam, các văn bản hiện hành của Nhà nước;
- Sổ sách kế toán, thống kê đầy đủ, rõ ràng, lưu trữ đúng quy định của chế độ kế toán thống kê. Định kỳ, Công ty thực hiện kiểm kê tiền mặt, hàng hóa, vật tư, thành phẩm tồn kho, đối chiếu công nợ (phải thu, phải trả) đầy đủ theo quy định, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với NSNN;

+ Báo cáo Tài chính năm 2016:

- BCTC năm 2016 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam, Kiểm toán viên đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần đối với BCTC năm 2016 của Công ty;
- Qua Thẩm tra báo cáo, thảo luận trực tiếp với kiểm toán viên và các tài liệu liên quan, BKS nhận thấy: Báo cáo tài chính của Công ty đã được kiểm toán phản ánh trung thực và hợp lý về tình hình tài sản, nguồn vốn trong năm tài chính kết thúc tại ngày 31/12/2016, kết quả kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ năm 2016, phù hợp với các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.
- BKS đã có văn bản trình HĐQT ngày 17/3/2017 về việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2016.

+ Báo cáo Tài sản - Nguồn vốn đến 31/12/2016; Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2016; Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

BÁO CÁO TÀI SẢN - NGUỒN VỐN ĐẾN 31/12/2016

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2015	Tỷ lệ 2016/2015
I. Tài sản ngắn hạn	585.709	604.902	97%
1. Tiền và các khoản tương đương tiền, các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	142.366	188.822	75%
2. Các khoản phải thu	28.376	47.482	60%
3. Hàng tồn kho	365.790	332.291	110%
4. Tài sản ngắn hạn khác	39.175	26.305	149%
II. Tài sản dài hạn	113.443	112.262	101%
1. Tài sản cố định	111.411	107.986	103%
TỔNG TÀI SẢN	699.153	717.164	98%
I. Nợ phải trả	233.605	248.527	94%
1. Nợ ngắn hạn	233.605	248.527	94%
II. Vốn chủ sở hữu	465.548	468.637	99%

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2015	Tỷ lệ 2016/2015
1. Vốn đầu tư của chủ sở hữu	376.653	289.735	130%
2. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	55.284	81.348	68%
TỔNG NGUỒN VỐN	699.153	717.164	98%

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2016

Đơn vị: triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2016	KH năm 2016	Năm 2015	Năm 2016/2015	TH 2016/KH
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp Dịch vụ	907.609	987.694	956.801	95%	94%
2. Giá vốn hàng bán	689.058		722.029	95%	
3. Doanh thu hoạt động tài chính	12.072		11.031	109%	
5. Chi phí bán hàng	152.384		142.126	107%	
6. Chi phí quản lý doanh nghiệp	22.075		20.055	110%	
7. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	55.539	80.000	83.577	66%	69%
8. Lợi nhuận sau thuế TNDN	44.431		65.183	68%	

MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

STT	Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2015
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:	2,50	2,43
	TSLĐ/Nợ ngắn hạn		
	+ Hệ số thanh toán nhanh	0,94	1,10
	TSLĐ - Hàng tồn kho		
	Nợ ngắn hạn		
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
	+ Hệ số nợ/ Tổng tài sản	0,33	0,35
	+ Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	0,50	0,53
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
	+ Vòng quay hàng tồn kho		
	Giá vốn hàng bán		
	Hàng tồn kho bình quân	1,88	2,17
	+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,30	1,33
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,05	0,07
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,10	0,14
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,06	0,09
	+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,05	0,07

- Trong năm 2016, Công ty đã thực hiện tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, đảm bảo có lợi nhuận, trích lập các quỹ đúng quy định. Các chỉ số tài chính tại thời điểm 31/12/2016 cơ bản thể hiện được tính hiệu quả và lành mạnh trong hoạt động của Công ty. Các chỉ tiêu cơ cấu nguồn vốn, tài sản, khả năng thanh toán và hiệu quả hoạt động đã thể hiện Công ty có tình hình tài chính tốt, bảo toàn được vốn đầu tư của cổ đông.

Năm 2016, mặc dù các doanh nghiệp phân bón trong nước gặp nhiều khó khăn, Công ty vẫn giữ được sản lượng tiêu thụ tương đương năm 2015, mở rộng được thị trường (sản lượng xuất khẩu tăng 48% so với năm 2015), duy trì năng suất, giảm định mức tiêu hao vật tư - nguyên nhiên vật liệu.

Tuy nhiên, Doanh thu và lợi nhuận của năm giảm. Doanh thu bán hàng giảm so với kế hoạch 6% và giảm so với thực hiện năm 2015 là 5% là do giá bán phân bón trong năm giảm: giá lân giảm 4%, giá NPK giảm 5,6%. Đồng thời các chi phí trong năm gia tăng kéo theo lợi nhuận trước thuế giảm 30% so với kế hoạch và giảm 34% so với kết quả thực hiện năm 2015, được đánh giá do các nguyên nhân chính sau:

+ Giá vật tư, năng lượng đầu vào tăng làm tăng chí phí khoảng 1 tỷ đồng.

+ So với năm 2015, chi phí bảo hiểm tăng 2,612 tỷ đồng, thuế đất tăng 4,076 tỷ đồng và thuế GTGT được hạch toán vào chi phí làm tăng chi phí 15 tỷ đồng.

- Sau khi xem xét, thẩm tra, Ban kiểm soát đồng thuận với Báo cáo Kiểm toán năm 2016 được phát hành bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá Việt Nam và nhất trí với các số liệu đã nêu trong Báo cáo tài chính năm 2016, số liệu chi tiết do đại diện của Ban điều hành báo cáo tại Đại hội.

2. Kiểm soát việc ban hành và thực hiện các quy chế, quy định

- Năm 2016 và trong quý I/2017, Công ty đã rà soát, sửa đổi bổ sung và xây dựng ban hành mới một số quy chế hoạt động đáp ứng yêu cầu quản lý và phù hợp với Điều lệ Công ty, cụ thể:

+ Quy chế Tổ chức điều hành ban hành kèm theo QĐ số 90/QĐ-HĐQT ngày 24/8/2016 của HĐQT Công ty;

+ Quy chế Tiêu thụ sản phẩm ban hành kèm theo QĐ số 113/QĐ-HĐQT ngày 14/10/2016 của HĐQT Công ty;

+ Quy chế Bảo mật thông tin ban hành kèm theo QĐ số 121/QĐ-HĐQT ngày 31/10/2016 của HĐQT Công ty;

+ Quy chế Quản lý nợ ban hành kèm theo QĐ số 122/QĐ-HĐQT ngày 31/10/2016 của HĐQT Công ty;

+ Quy chế Chi tiêu nội bộ ban hành kèm theo QĐ số 125/QĐ-HĐQT ngày 14/11/2016 của HĐQT Công ty;

+ Quy chế Quản lý tài chính ban hành kèm theo QĐ số 126/QĐ-HĐQT ngày 14/11/2016 của HĐQT Công ty;

- + Quy chế Nội bộ về quản trị Công ty ban hành kèm theo QĐ số 128/QĐ-HĐQT ngày 22/11/2016 của HĐQT Công ty;
- + Quy chế Quản lý tiền lương và phân phối thu nhập ban hành kèm theo QĐ số 130/QĐ-HĐQT ngày 12/12/2016 của HĐQT Công ty;
- + Quy chế Tuyển dụng ban hành kèm theo QĐ số 18/QĐ-HĐQT ngày 20/2/2017 của HĐQT Công ty;
- + Quy chế Nâng lương nâng bậc ban hành kèm theo QĐ số 19/QĐ-HĐQT ngày 20/2/2017 của HĐQT Công ty;
- + Quy chế Thi đua khen thưởng ban hành kèm theo QĐ số 20/QĐ-HĐQT ngày 20/2/2017 của HĐQT Công ty;
- + Quy chế Mua sắm vật tư ban hành kèm theo QĐ số 26/QĐ-HĐQT ngày 08/3/2017 của HĐQT Công ty;
- + Quy chế Đầu tư xây dựng ban hành kèm theo QĐ số 30/QĐ-HĐQT ngày 16/3/2017 của HĐQT Công ty;

3. Công tác đầu tư xây dựng

Công tác đầu tư xây dựng trong năm 2016 chủ yếu: Mua sắm máy móc thiết bị và cải tạo nhà xưởng phục vụ hoạt động sản xuất; Dự án xây dựng mới Nhà máy sản xuất Phân lân Nung chảy và Phân bón NPK tại Bim Sơn Thanh Hóa; Thu hồi được tiền đền bù đất của Dự án Nhà máy NPK Thái Bình.

Công tác đầu tư xây dựng trong năm 2016 được thực hiện theo quy định của pháp luật. Đánh giá công tác đầu tư xây dựng, tình hình sử dụng vốn cho các dự án cụ thể như sau:

- + Công tác mua sắm thiết bị phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh đúng theo kế hoạch, tổng vốn đầu tư thực hiện thấp hơn so với kế hoạch;

- + Dự án NPK Thái Bình:

Dự án đầu tư xây dựng Nhà máy NPK Thái Bình được triển khai đầu tư xây dựng từ tháng 4/2007 đến tháng 1/2008 tại Cụm Công nghiệp Vũ Quý, Kiến Xương, Thái Bình; nhưng do không giải phóng mặt bằng nên từ tháng 6/2009 đã chuyển sang địa điểm mới là Cụm Công nghiệp Đồng Tu, Hưng Hà, Thái Bình. Tuy nhiên, việc xây dựng từ tháng 5/2011 đến nay đã phải tạm dừng do tỉnh Thái Bình quy hoạch lại cụm Công nghiệp và một phần diện tích đất của dự án đã bị Tỉnh thu hồi 02 lần để làm đường giao thông.

Năm 2013, dây chuyền thiết bị của dự án đã được chuyển về Công ty lắp đặt để thực hiện dự án tự động hóa dây chuyền NPK và đã đưa vào hoạt động trong năm 2013, một phần vật tư, thiết bị lẻ chuyển thành thiết bị dự phòng;

Đối với gói thầu xây lắp và các gói thầu tư vấn khác (tư vấn lập dự án đầu tư xây dựng, tư vấn thiết kế bản vẽ thi công và Tổng dự toán công trình, tư vấn giám sát) Công ty đã thực hiện quyết toán và kiểm toán xong trong năm 2015 và Công trình đã được bàn giao cho Công ty quản lý từ ngày 16/11/2015.

Tổng số vốn đã đầu tư cho dự án là 18,5 tỷ đồng. Số tiền được UBND huyện Hưng Hà bồi thường do thu hồi một phần đất dự án là: 5,12 tỷ đồng. Công ty đã tiến hành tháo dỡ hai bộ khung nhà thép nằm trên phần đất bị thu hồi dự kiến chuyên lắp đặt cho dự án xây dựng nhà máy mới tại Bim Sơn – Thanh Hóa: có giá trị: 0,74 tỷ đồng.

Đến nay, sau khi bồi thường diện tích đất thu hồi lần 2, Tỉnh Thái Bình vẫn chưa bàn giao mốc giới cho Công ty. Tính dự kiến tiếp tục thu hồi đất lần ba, diện tích đất dự án còn lại sau khi thu hồi lần 3 dự kiến còn khoảng 17.000m² không còn phù hợp với quy hoạch mặt bằng nhà máy đã được phê duyệt. Đồng thời thị trường đang có nhiều thay đổi so với thời điểm quyết định đầu tư nên việc tiếp tục thực hiện dự án Nhà máy NPK Thái Bình trở nên không phù hợp. Công ty đang xây dựng phương án để dừng dự án, quyết toán và thu hồi vốn đầu tư theo quy định của Pháp luật.

+ Dự án xây dựng mới Nhà máy sản xuất Phân lân nung chảy và phân bón NPK Văn Điển tại Bim Sơn Thanh Hóa:

Ngày 08/04/2015, Đại hội đồng cổ đông Công ty đã phê duyệt dự án “Nhà máy sản xuất phân lân nung chảy Văn Điển tại khu B- Khu Công nghiệp Bim Sơn, Thanh Hóa theo Nghị quyết số 01/NQ- ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông.

Công ty đã thành lập Ban quản lý dự án theo quyết định số 123/QĐ-HĐQT ngày 03/12/2015 để Ban quản lý dự án thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Chủ đầu tư trong việc triển khai dự án đầu tư xây dựng, trên một số lĩnh vực được Công ty ủy quyền.

Theo tiến độ chi tiết trong báo cáo nghiên cứu khả thi dự án thì đến quý IV năm 2015 đã thực hiện xong thiết kế bản vẽ thi công và đến quý IV năm 2016 sẽ hoàn thành giai đoạn 1 của dự án.

Tuy nhiên, trong năm 2016, đến ngày 24/5/2016 mới lựa chọn được nhà thầu thi công gói thầu “san nền và thi công hồ đệm”, đến ngày 15/12/2016 mới thực hiện xong công tác thiết kế bản vẽ thi công giai đoạn 1 nên đã kéo dài toàn bộ các công tác thẩm tra, thẩm định thiết kế và lựa chọn nhà thầu... Kế hoạch đến quý IV năm 2018 mới xong giai đoạn 1 của dự án. Như vậy Dự án ước tính đang chậm tiến độ khoảng 2 năm.

Nguyên nhân chậm tiến độ chủ yếu do: Công tác thiết kế kéo dài do phải chỉnh sửa nhiều lần nhằm đảm bảo bố trí các hạng mục hợp lý và tiết kiệm chi phí; công tác lựa chọn nhà thầu gói thầu san nền bị chậm so với kế hoạch, đồng thời thời gian qua, Nhà nước ban hành một loạt các Luật, Nghị định mới liên quan đến công tác đầu tư xây dựng, trong đó việc phân định thẩm quyền thẩm định thiết kế bản vẽ thi công, thẩm định dự toán để phù hợp quy định của pháp luật chưa rõ ràng, khiến Công ty phải nhiều lần gửi văn bản hỏi các cơ quan quản lý Nhà nước. Ngoài ra một số nguyên nhân khác như: Quy hoạch 1/2000 của Khu B, khu công nghiệp Bim Sơn, Thanh Hóa điều chỉnh nên Công ty phải điều chỉnh quy hoạch 1/500 của dự án do sự không thống nhất giữa thiết kế cơ sở và quy hoạch 1/500 và một phần trách nhiệm của Ban quản lý

dự án chưa sát sao, kịp thời trong công tác đôn đốc, quản lý công việc... làm chậm tiến độ của dự án.

4. Kiểm soát các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị năm 2016

Năm 2016, HĐQT đã thực hiện nghiêm túc các nội dung tại Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, quyết định tập trung chỉ đạo sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng. BKS được mời tham dự những cuộc họp của Hội đồng quản trị, qua đó Ban kiểm soát nhận thấy:

- Thể thức cuộc họp, nội dung, biên bản cuộc họp: Các Nghị quyết, quyết định và văn bản của Hội đồng quản trị phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty.

- Các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị đã thể hiện mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông năm 2016, nắm bắt các cơ hội trong năm 2016, chỉ đạo về sản xuất kinh doanh giữ vững được thị trường, đảm bảo doanh thu và tăng sản lượng tiêu thụ.

- Phân phối lợi nhuận năm 2015 và chi trả cổ tức theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2016 được thực hiện theo đúng quy định.

Ban kiểm soát nhất trí với nội dung đánh giá kết quả thực hiện năm 2016 như báo cáo của Hội đồng quản trị.

5. Kiểm soát các nội dung hoạt động của Ban điều hành

Ban Tổng giám đốc đã tổ chức thực hiện việc điều hành công ty một cách thống nhất, tập trung, đúng theo chức năng nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ; Các quy chế và quy định của Công ty phù hợp với hình thức hoạt động của Công ty cổ phần đã được triển khai và hoạt động.

6. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành.

Với tinh thần trách nhiệm, xây dựng và hợp tác trong quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát luôn phối hợp, trao đổi và đóng góp ý kiến thẳng thắn với Hội đồng quản trị, Ban điều hành trong các cuộc họp. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành phù hợp với mục tiêu của Hội đồng quản trị và các chính sách, chế độ quy định.

II. Đánh giá tình hình sản xuất, kinh doanh năm 2017

1. Tình hình thế giới đang diễn biến rất khó lường. Dự báo kinh tế thế giới phục hồi nhẹ và tiềm ẩn nhiều rủi ro. Liên kết kinh tế khu vực với nhiều Hiệp định thương mại tự do (FTA) thế hệ mới được đẩy mạnh trong xu thế toàn cầu hóa. Thiên tai, dịch bệnh cũng là những nhân tố tiềm ẩn ảnh hưởng đến sự phát triển của kinh tế thế giới.

Trong nước, giá phân nhập khẩu còn ở mức thấp, tình trạng sản xuất phân bón giả, kém chất lượng tràn lan, sự cạnh tranh gay gắt của các đơn vị sản xuất phân bón, Giá than và giá các loại nguyên vật liệu, chi phí vận chuyển tăng; và đặc biệt ảnh do

ảnh hưởng nghiêm trọng của tình hình thời tiết: tình trạng khô hạn tại miền Trung, Tây Nguyên và xâm ngập mặn tại Nam Bộ... và giá nông sản vẫn tiếp tục có xu hướng giảm khiến nông dân không chú trọng đầu tư phân bón cho sản xuất; sản xuất nông nghiệp kém hiệu quả, nhiều địa phương đang có chính sách chuyển đổi mục đích sử dụng đất nông nghiệp ... dự báo sẽ làm sụt giảm sản lượng tiêu thụ và ảnh hưởng trực tiếp tới doanh thu, lợi nhuận của Công ty.

2. Các chính sách về thuế chưa được tháo gỡ như: Luật số 71/2014/QH13 sửa đổi, bổ sung một số điều tại các Luật về thuế có hiệu lực thi hành từ ngày 1/1/2015, mặt hàng phân bón thuộc đối tượng không chịu thuế GTGT tiếp tục khiến giá thành sản xuất sẽ tăng lên do sản xuất phân bón không được hoàn thuế đầu vào;

3. Năm 2017, Công ty đẩy nhanh tiến độ xây dựng giai đoạn 1 của Dự án Nhà máy sản xuất Phân lân nung chảy và phân bón NPK Văn Điển tại Bim Sơn Thanh Hóa. Công ty phải thu xếp và bố trí nguồn vốn tự có cho dự án điều này ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu hoạt động tài chính của Công ty.

III. Ban Kiểm soát nhận xét và kiến nghị:

Trong quá trình kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban Kiểm soát chưa phát hiện được sai phạm nào của Hội đồng quản trị, Ban điều hành làm phương hại đến quyền lợi của Công ty cũng như của cổ đông. Phát huy kết quả đạt được năm 2016, đồng thời tăng cường tính công khai minh bạch, Ban Kiểm soát đề nghị Ban điều hành:

1. Tiếp tục xây dựng, sửa đổi và hoàn thiện các quy chế để phù hợp với hoạt động của Công ty;

2. Tiếp tục cải tiến các biện pháp quản lý để kiểm soát chất lượng sản phẩm, tiết kiệm vật tư. Có các biện pháp tiết kiệm chi phí sản xuất kinh doanh, tập trung giảm giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;

3. Hoàn thiện, tăng cường nhân lực có tay nghề cao để phục vụ sản xuất kinh doanh năm 2017 và các năm tiếp theo; Tuyển dụng và đào tạo nhân lực phục vụ cho dự án Nhà máy mới tại Bim Sơn – Thanh Hóa khi đi vào hoạt động.

4. Tiếp tục tiến hành thu hồi công nợ phải thu từ lâu đối với Công ty TNHH MTV Cơ khí Hóa chất Hà Bắc; Công ty CP vật tư nông nghiệp Bình Dương; Công ty TNHH T và H và Công ty CP TM Việt Trung Hai;

5. Đẩy nhanh tiến độ thực hiện Dự án Nhà máy sản xuất Phân lân nung chảy và Phân bón NPK Văn Điển tại Bim Sơn Thanh Hóa, khẩn trương giải quyết các tồn tại của dự án; Xúc tiến việc ký hợp đồng tín dụng với các ngân hàng thương mại; Hoàn thiện nhân sự trình độ chuyên sâu về nghiệp vụ đầu tư cho bộ phận đầu tư của Công ty để thực hiện các nhiệm vụ đầu tư xây dựng năm 2017 và các năm tiếp theo.

6. Giải quyết triệt để các vấn đề còn tồn tại của dự án, Phối hợp với địa phương đẩy nhanh việc bàn giao mốc giới đất cho Công ty; Thực hiện các thủ tục dừng dự án,

quyết toán và thu hồi một phần vốn đầu tư của dự án xây dựng nhà máy NPK Thái Bình theo đúng quy định của Pháp luật.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2016 và một số đề nghị với Ban điều hành, Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- Cổ đông công ty;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Tổng giám đốc;
- Ban Kiểm soát;
- Lưu: BKS, Thư ký công ty, VT (3b).

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Hồng Hải